

Master en Lean Management y Desarrollo Organizacional 4.0

MASTER TÍTULO PROPIO
DE POSTGRADO UNIVERSITARIO



Online 100%

Programa Certificado por
Universidad Europea
Miguel de Cervantes (UEMC)

www.calidadyformacionempresarial.es

Master | Lean Management y Desarrollo Organizacional

Master | Titulo Propio de Postgrado UEMC
Online
en Lean management y desarrollo organizacional 4.0

contenido

1. presentación
2. objetivos
4. destinatarios
3. plan de estudios
4. metodología
 - 4.1. carga lectiva y tiempo disponible
 - 4.2. modelo de aprendizaje
 - 4.3. campus virtual y medios didácticos
 - 4.4. evaluación
 - 4.5. prácticas en empresa
 - 4.6. profesorado y dirección académica
5. admisión y titulación universitaria
6. inscripción y matrícula
7. aulaformacion Business School

Master

Titulo Propio de Postgrado UEMC

Online

en Lean management y desarrollo organizacional 4.0

1. presentación

Lean Management es fundamentalmente una Cultura de cambio organizacional que enfoca a las organizaciones a la creación de **valor para sus clientes, mejorando los procesos y reduciendo los desperdicios**. Las Organizaciones encuentran en **Lean manufacturing** el método y las técnicas necesarias para aplicarlo a su cadena de valor con el objetivo de concentrarse exclusivamente en aquello que añade valor y eliminar todo aquello que es despilfarro. Mediante Lean se consigue incrementar la eficiencia y la productividad de las organizaciones, ahorrar costes y en consecuencia **liberar recursos** para que las Organizaciones los re-inviertan en lo que asegura la **sostenibilidad a largo plazo**: el crecimiento y desarrollo organizacional a través de la **innovación y los nuevos proyectos**.

Lean Management se adapta a las **exigencias competitivas y requisitos** que impone competir en una **Economía 4.0.** y sirve como **Modelo de excelencia en la gestión empresarial** para cualquier empresa que quiera obtener una mayor calidad, unos menores costes, un menor plazo de entrega, mayor seguridad y motivación plena de sus trabajadores.

En este Master el alumno obtendrá todos los conocimientos, técnicas y metodologías para aplicar el Modelo de gestión Lean a **cualquier actividad o área empresarial**: producción, logística, servicios, atención al cliente, administración, comercial, etc.



2. objetivos

El Master en Lean Management y Desarrollo Organizacional 4.0. tiene por finalidad adquirir los conocimientos y competencias estratégicas, organizacionales y técnicas para el diseño y la implantación de Lean Manufacturing como un sistema de gestión, y su alcance a los ámbitos de la innovación, el desarrollo organizativo y la gestión de proyectos, en un entorno competitivo que requiere flexibilidad, agilidad y eficiencia, frente a los retos que supone la Revolución Industrial 4.0.

Las empresas *world class* necesitan contar con gestores y profesionales que desarrollen metodologías y apliquen técnicas de Lean manufacturing y sepan liderar su aplicación a diferentes ámbitos organizacionales y productivos.

Estos estudios de postgrado están dirigidos a personas con titulaciones universitarias técnicas y/o sociales, que quieran **participar en la organización y gestión empresarial** en diferentes áreas de la empresa (producción, logística, servicio, comercial, administración) o en los ámbitos de proyectos.

Este Master es un estudio de postgrado que supone un complemento profesional importante para cualquier persona que quiera mejorar sus competencias en la gestión y mejora de los procesos empresariales, la optimización de recursos y el liderazgo de personas y equipos de trabajo, e integrarse en empresas *world class*.



3. destinatarios

Estos estudios de postgrado están dirigidos a personas con titulaciones universitarias técnicas y/o sociales, que quieran **participar en la organización y gestión empresarial** en diferentes áreas de la empresa (producción, logística, servicio, comercial, administración) o en los ámbitos de proyectos.



4. plan de estudios

Este Máster Título propio en Lean Management y Desarrollo Organizacional 4.0, está estructurado en tres módulos, donde el alumno deberá cursar **1.500 horas (60 ECTS)** distribuidas en 25 unidades didácticas (1.250 horas) y un Trabajo Fin de Grado (250 horas)

PRIMERA PARTE. LEAN MANAGEMENT Y LEAN MANUFACTURING

Entendemos Lean y adquirimos competencias en la cultura, principios, sistema de gestión, metodologías, y herramientas Lean Manufacturing.

Consta de 16 unidades didácticas, para un total de **750 horas (30 ECTS)**, en los que se tratarán los siguientes temas, entre otros:

- Lean Manufacturing
- Lean Management
- Lean Service
- Lean Office
- Gestión de la Calidad Total
- Equipos de Mejora Continua (Kaizen)
- 7 H's
- 7 M's
- Estrategia Hosin Kanri
- Problem Solving (PS)
- Diseño y mejora de procesos
- Just-in-Time (JIT)
- SMED Preparaciones rápidas
- Flujo y cadena de valor
- Visual Stream Mapping (VSM)
- Kanban
- QFD La Voz del cliente
- Control Estadístico de procesos (SPC)
- Análisis Modal de Fallos (AMFE): prevencion
- Mantenimiento Productivo Total
- 5 S's Orden y Limpieza
- Six Sigma
- Heijunka y Poka-Yoque
- Control Visual
- Liderazgo y desarrollo del talento
- Células de trabajo



SEGUNDA PARTE. LEAN Y DESARROLLO ORGANIZACIONAL 4.0

Conocemos los paradigmas de la revolución industrial 4.0 y su impacto en el cambio y transformación de las competencias organizacionales. Entendemos Lean como una Cultura organizacional y como una estrategia empresarial que se acopla perfectamente al entorno 4.0 y que gestiona el cambio en las diferentes estrategias funcionales y en sus instrumentos de soporte: estructura organizacional, cultura organizacional y gestión del talento.

Dividida en dos bloques:

I- LEAN Y GESTION DE LA INNOVACIÓN Y DESARROLLO 4.0

Consta de 5 unidades didácticas, para un total de 250 horas (10 ECTS), en los que se tratarán los siguientes temas, entre otros:

- Revolución 4.0. y Economía Digital
- Innovación
- Nuevos Modelos de negocio
- Nuevas Competencias organizacionales
- Pensamiento ágil
- Agilidad y Adaptabilidad empresarial
- Lean Startup
- Gestión de Riesgos empresariales
- Design Thinking
- Herramientas visuales
- Metodologías ágiles
- Creatividad
- Innovación en modelos de negocio
- Canvas Bussines Model
- Lean Canvas

II- LEAN Y GESTION DE LA AGILIDAD ORGANIZACIONAL 4.0 Y DE PROYECTOS

Consta de 5 unidades didácticas, para un total de 250 horas (10 ECTS), en los que se tratarán los siguientes temas, entre otros:

- Manifiesto Agile
- Enfoque ágil
- Planificación ágil
- SCRUM
- Extreme Programming (XP)
- Organizaciones ágiles
- Enfoque adaptativo
- Dimensiones adaptativas de la organización
- Variables adaptativas de la Organización
- Gestión de Proyectos ágiles
- Optimización del trabajo ágil
- Dirección y Gestión de proyectos
- PMBOK
- Gestión ágil de proyectos PMI

TRABAJO FIN DE MASTER (TFM)

TFM (250 horas - 10 ECTS)

El TFM consistirá en un Trabajo de aplicación teórico-práctica de Lean a algún área o proceso empresarial concreto: producción, logística, servicios, atención al cliente, administración, comercial, etc. (a elección del alumno)

5. metodología

5.1. carga lectiva y tiempo disponible

Programa con una carga lectiva de 1.250 horas + 250 horas de TFM (**1500 horas - 60 ECTS**) a desarrollar en:

Periodo lectivo: de 9 a 12 meses.

La duración mínima de este Master es de 9 meses.

5.2. modelo de aprendizaje

Este Master se imparte en la modalidad a distancia **online** bajo metodología de aprendizaje **E-Learning**.

El Modelo de formación a distancia está basado en una combinación de una acción tutorial constante y un autoaprendizaje basado en el empleo de recursos didácticos multimedia e interactivos.

El alumno estudiará de acuerdo a un **Plan de Trabajo** (que se facilita al alumno al inicio del curso) donde se programarán las actividades que deberá de realizar con el apoyo del equipo docente.

La acción tutorial se desarrollará completamente a través del Campus Virtual de la Plataforma.

5.3. campus virtual y medios didácticos

El alumno cuenta con una plataforma, campus virtual y materiales didácticos que le ayudará progresar en sus estudios de una manera flexible, amena, interactiva y gradual.

El campus del master está administrado por un **Coordinador académico** que en todo momento estará a disposición de los alumnos para resolver cualquier incidencia que pueda surgir en el uso y manejo del campus y de sus contenidos.

5.4. evaluación

▪ proceso de seguimiento

La Plataforma tecnológica dispone de un sistema de control y seguimiento del alumno, en el que se registra todas y cada una de las acciones realizadas y en qué momento se producen.

Dentro de este seguimiento además de los ejercicios, tareas, test y otras actividades prácticas, también se controla cada uno de los ítems de que constan cada una de las unidades de los módulos formativos. El acceso a cada uno de estos ítem crea un registro en la plataforma.

El alumno deberá acreditar mediante registro en la plataforma que ha estudiado cada uno de los contenidos impartidos. Es decir, en la plataforma quedará registro que se han visto todos y cada uno de los contenidos.

En cada módulo o unidad será el tutor correspondiente el que valore de forma global si el tiempo dedicado ha sido el suficiente en función del resto de actividades realizadas y la superación de los test de evaluación.

Para la obtención del Diploma / Título de postgrado universitario es requisito necesario, pero no suficiente el haber completado todos y cada uno de los registros formativos establecidos en el Programa de formación.

▪ proceso de evaluación

El alumno deberá superar satisfactoriamente todas y cada uno de los módulos obligatorios de los que se compone el Programa del Master.

El proceso de evaluación se realizará en cada una de las unidades didácticas de cada módulo formativo, de la siguiente manera. Por cada unidad didáctica se realizarán varios tipos de actividades de evaluación obligatorias:

- Test de auto-evaluación
- Ejercicios / tareas calificados por el profesor
- Entrega de proyectos o trabajos

Como norma general, el alumno superará la prueba del Test si contesta acertadamente al 70% de las preguntas, es decir para una batería de Test de 10 preguntas (con 1 punto por pregunta), si la nota es igual o mayor de 7 puntos.

Aquellos alumnos que no superen el test al primer intento, tendrán una segunda oportunidad para realizarlo.

En el caso de que no se supere en el segundo intento, el alumno deberá Recuperar dicha unidad. En el transcurso del programa se establecerán las fechas de dichas recuperaciones, comunicándolo previamente en el tablón de anuncios.

Los ejercicios con obligatorios y serán calificados por el profesor en escala de 1 a 10 puntos. En dichos ejercicios la nota individual debe ser superior a 5.

Será el profesor quién establezca en el conjunto de los ejercicios/tareas de la unidad si el alumno ha superado los ejercicios. Así mismo existirán unidades donde será obligatoria la entrega de tareas/actividad/proyecto.

Para la obtención del Diploma se debe haber superado con aptitud todos y cada uno de los módulos formativos y unidades didácticas de las que consta el Programa.

5.5. prácticas en empresa

Uno de los instrumentos para mejorar la empleabilidad de jóvenes egresados son las prácticas en empresas. Los alumnos del master matriculados en su versión con Titulación Universitaria, podrá optar a la realización de prácticas académicas extracurriculares en empresas.

Dichas prácticas podrán ser realizadas mediante la firma de Convenio de Cooperación Educativa entre la UEMC, AULAFORMACION como centro colaborador adscrito a la Universidad, la Empresa de acogida y el alumno, al amparo de la legislación española que regula las prácticas externas de los estudiantes universitarios. La duración de la práctica no deberá de exceder de 6 meses de duración (máximo 750 horas) . El plazo comenzará a computar desde la firma del convenio, siempre que ésta se produzca entre el inicio y los seis meses posteriores a la finalización del curso académico del Master.

5.6. profesorado y dirección académica

Aulaformacion BS cuenta con un **Claustro de profesores**, que se caracteriza por su experiencia profesional probada en las diversas áreas que se imparten, lo que les permite exponer los temas con conocimiento de causa, dentro de un enfoque real y operativo. Así mismo está habituado a impartir las sesiones, con los métodos pedagógicos más modernos.

El Máster cuenta con un panel de profesores, acreditados profesionales en el área de la consultoría y formación de la Calidad, pertenecientes a la Organización Project Management Consultores, especializada en el área.

PROJECT MANAGEMENT CONSULTORES

PM Consultores (www.pmconsultores.com) es una firma acreditada que gestiona proyectos de valor añadido en el sector de la consultoría y formación en las áreas profesionales de la Calidad, la Gestión y la Organización empresarial desde el año 1997, y cuyos orígenes proceden de la implantación de la organización americana “American Supplier Institute ASI” en España, cuya misión era ayudar a las organizaciones a satisfacer las necesidades de sus clientes a través de la investigación, la formación, las publicaciones y la implantación de técnicas sobre la Calidad Total.

A través de los proyectos, diseñados, planificados y desarrollados en equipo con el cliente, transmitimos conocimientos, técnicas y metodologías que le permitan gestionar el cambio y mejorar sus competencias. Para ello, el grupo Project Management cuentan con acreditados y cualificados profesionales, expertos en la dirección y animación de equipos de trabajo y en la aplicación de las más avanzadas técnicas y herramientas utilizadas en cada área de conocimiento.

Perfil del Profesorado

- Alto grado de especialización.
- Titulación Universitaria de Grado o Máster
- Experiencia en la docencia y en la formación de directivos.
- Imparten disciplinas en las cuales están desarrollando su actividad profesional.
- Compaginan la teoría y la práctica de la Escuela con la realidad empresarial.

La **Dirección académica** del programa corresponde a Luis Tapia Aneas.

Licenciado en Ciencias Económicas y Empresariales por la Universidad de Valladolid y Master en Dirección y Administración de Empresas (M.B.A.) por el Instituto de Empresa (IE Business School). Postgrado universitario en Dirección de Proyectos elearning. Universidad Complutense de Madrid

CEO de Project Management Consultores (PM Consultores) y responsable de proyectos. Es experto en Dirección y gestión de Proyectos E-Learning y cuenta con una dilatada experiencia en la formación universitaria, así como en la gestión de proyectos de consultoría que incorporan valor añadido en las áreas de la Calidad, habiendo trabajado en la red de la filial española de la consultora American Supplier Institute (ASI) resultado de la externalización de la Ford Supplier Institute, responsable de la mejora de los proveedores de la empresa automovilística Ford.



6. admisión y titulación universitaria

Como condiciones de acceso y admisión al **Título propio de Postgrado universitario** "Master en Lean Management y Desarrollo Organizacional 4.0 " expedido por la Universidad Europea Miguel de Cervantes (UEMC) será necesario:

- Estar en posesión de una titulación oficial universitaria o equivalente, o

Para poder obtener la titulación de la UEMC es necesario disponer de Titulación Oficial Universitaria - Grado, Licenciatura, Diplomatura...-

Los titulados conforme a sistemas educativos ajenos al Espacio Europeo de Educación Superior, no es necesaria la homologación de sus títulos en España previa autorización de la Universidad. Se comprobará que los mismos acreditan un nivel de formación equivalente a los correspondientes títulos universitarios oficiales españoles y que facultan en el país expedidor del título para el acceso a las enseñanzas de Máster.

- Mediante la acreditación de una notable experiencia profesional (mínimo 5 años) en el campo de actividades propias del título. Para la comprobación de la notable experiencia profesional, deberán solicitar su acceso a la Comisión de títulos propios adjuntando la siguiente documentación: Certificado de las funciones realizadas en la última empresa o empresa actual. Informe de vida Laboral actualizado.

En caso de no disponer de una Titulación oficial Universitaria o no haber optado a esta titulación, una vez superadas las diferentes evaluaciones, se obtendría un diploma profesional de Aulaformacion BS: "*Programa Master en Lean Management Organizacional 4.0*"



7. inscripción y matrícula

Derechos y tasas de Matrícula:

Precio oficial UEMC: **2.850 euros**

Becas y Descuentos aplicables:

Descuento especial primeros inscritos: hasta **1.000 euros**

Descuento especial desempleados: **500 euros**

Tasas académicas de expedición de Título aparte (*)

Pago de matrícula:

Pre-Inscripción: 350 euros

Matricula primer plazo: 500 euros

Resto fraccionamiento hasta en 8 pagos aplazados mensuales

(*) Tasas de expedición de título. Se paga una vez superado y certificado con aptitud el programa MBA a su finalización. Las tasas las aprueba y publica anualmente el Consejo Rector de la Universidad, por lo que puede variar. Actualmente son **150 euros** y se pagan directamente a la UEMC en el momento que se solicita el Título propio a la finalización.



8. aulaformacion BS

AULAFORMACION nació en la Era Digital en el año 2005 con la misión de acercar el aprendizaje y la innovación a través de las nuevas tecnologías a empresas y alumnos.

Llevamos más de 15 años formando trabajadores y a los nuevos líderes del mañana. Especializados en la formación a distancia, con contenidos multiformato, interactivos, y responsive para que puedas seguir tu formación desde cualquier dispositivo móvil.

Desde entonces ha mantenido una evolución constante de nuevos proyectos e iniciativas que ha conectado a miles de alumnos y empresas con formación interesante y útil para sus proyectos de mejora y desarrollo profesional.

AULAFORMACION es Centro colaborador de la UEMC desde el año 2011

Una de esas iniciativas es **aulaformacion Business School**, que nació en el año 2016 para hacer más accesible la formación universitaria a las empresas y alumnos.

Fórmate en una ESCUELA DE NEGOCIOS surgida del cruce del ámbito profesional de la consultoría, académico, universitario y del mundo de los negocios.

Que nació para apoyar a los jóvenes formados en los ámbitos universitarios y recién egresados en su inserción en el ámbito laboral, siendo puente entre la Universidad y la Empresa.

Que colabora de forma continua con cientos de pequeñas y grandes compañías en todos los sectores, y que como....



Y tantos otros, nos confían la formación en prácticas de sus jóvenes egresados.